

議 事 録

<input type="checkbox"/> 公開・一部公開・非公開			非公開	部 分	
				理 由	
			文書管理責任者	保存期間	30 () ・ 10 ・ 5 ・ 3 ・ 1 ・ 随
				作成日	令和7年3月25日
	課長	係長	係 員		記録者所属 総務課総務係 職氏名 主査 長岡 宏樹

会議等の名称	行政改革審議会	開催日時	令和7年3月25日（火） 午後7時00分～午後8時15分
		場 所	本館2階 全員協議会室
主催者（事務局）	総務課総務係	司 会 者	清水総務課長
出 席 者	別紙のとおり 上野企画振興課長、荒井市民課長		
欠 席 者			

議 題	（会議事項） 東御市行政改革推進計画の取組状況について	（配付資料） ・ 次第 ・ 資料
決定事項		
次回への検討事項		
次回開催		

討議内容及び経過	(発言者名)	(発言内容)
1 開会	清水課長	開会・進行
2 委員の委嘱	市長	役職の異動等に伴う委員の委嘱 土屋 裕委員、斉藤 佳久委員
3 市長あいさつ	市長	市長あいさつ 市長退席
4 審議事項	重田代理	事務局より説明をお願いします。 【事務局説明】
	重田代理	質問・意見等ありましたらお願いします。
	委員	①3定員適正化計画の推進、4会計年度任用職員等の適正配置、6行政組織の検討、8時間外勤務の短縮は、一体的にすすめるものではないか。 ②就農トレーニングセンターについて、「施設の設置目的にそぐわない運用のため、見直しを行った」とあるが、具体的にどのようなことか。 ③コンビニ交付率の減について、全国一律で戸籍の広域交付が可能となり、窓口対応が必要な戸籍申請が急増したことが要因と書いてあるが、これは令和6年度のみなのか、次年度も続くのか。続くようであれば、次年度の目標はこのままでよいか。
	清水課長	①時間外勤務が増えないように考慮しながら、効率的この業務ができる組織ってことをやっぱり考えていけない。縦割りの業務の中で効率が悪くなっている部分は、スリム化必要。DXという部分でも関連づけて、進めていきたい。それぞれの項目で評価するとこのような記載になるが、関連させて進めていきたい。 ②把握している範囲であるが、経営が安定しない中で長く入っていたいという意向がある。 ただ、いつまでもいると後の方が入ってこれないことになるため、5年間といった一定の期間以上入居していたようなケースがあった。自立をしていただく観点から運用の適正化を図ったということを知っている。
	荒井課長	③ご指摘のとおり広域交付に伴い窓口に来る来庁者が増加したため、未

討議内容及び経過	(発言者名)	(発言内容)
		達となった。続くようであれば、対比する年度を変更するなど検討していきたい。
	委員	基金の繰入額が10億1,746万円とあるが、基金の総額はどの程度あるのか、50億のうちの10億なのか、11億のうちの10億なのか。
	清水課長	令和7年予算では、取り崩した後の基金の残額は、約25億円となっている。令和2年が31億円で最小であったがそれよりも少ない額となっている。全庁上げて経費の削減、収入を増やす時の取り組みを進めていく。
	委員	時間外勤務の短縮については、目標値から大幅にかけ離れているのではないか。
	清水課長	特定の部署で時間外が多くなってしまった事情があり、例えば、福祉課での複数の給付金支給事業、市民課税務課の窓口改革の関係、教育委員会の給食センターの建設関係により実績値が増えている。
	委員	31番はD評価となっているが、人がいなかったのか、何らかの都合で具体的な検討ができなかったのか、こうなった理由はあるのか。それにより解決策を考えないと進まないと思うが。
	清水課長	指定管理者のモニタリングの仕組みに加えて、新たに評価を追加で行うことができなかった。
	委員	3、4、6、8が密接不可分であるようなご意見と説明があったが、一時的な要素と構造的な問題と見極めて、定員が適正かどうか再検討していないといけない。切り詰めるばかりという考えだと、仕事が回っていない。各職務の中で必要な仕事の整理が必要。
	清水課長	視点として参考とさせていただく。
	委員	フロントヤード改革についても、価格をどれだけ上げると需要が減るといった検証が必要ではないか。手数料についても、例えば窓口は通常料金のままにして、自動交付機を利用される方については100円～150円の値下げといったようなことインセンティブがあれば、市民に利用促進又はやってみようかという意欲につながるのではないか。
	荒井課長	コンビニ交付を安くしている自治体もあるので、先進地の事例を参考にさせていただきたい。

討議内容及び経過	(発言者名)	(発言内容)
	委員	オープンデータについて関心の高い情報を提供するとあるが、評価項目について、項目を増やしていくような計画であるが、内容を更新していくという視点が必要ではないか。
	上野課長	内容については毎年更新をしていく。加えて情報項目も追加していく計画である。項目数としては他市より後発のため、引き続き追加情報を検討していく。
	重田代理	東御市行政改革推進計画に基づく令和6年度進捗状況、令和7年度の取組方針について、委員の皆さまからの意見・要望等を付して、事務局案のとおり「可」とすることで、行政改革審議会として答申することとしてよいでしょうか。
5 その他	委員	異議なし
	安川係長	任期満了に伴うお礼
6 閉会		